



Aprile 2021

O.M.S. S.p.a

Vela Production Case Study

L'azienda

O.M.S., fondata nel 1980, produce meccanismi e componenti per la seduta da ufficio.

Azienda Made in Italy, nasce dall'iniziativa dell'Ingegnere De Martin, che inizia la sua attività eseguendo lavorazioni in conto lavoro per il settore dell'elettrodomestico.

Ma è nel 1983 che arriva la svolta con l'acquisto di alcuni stampi per la produzione di componenti per sedie d'ufficio e lo sviluppo di prodotti propri per sedie dattilo e poltrone per ufficio.

Nel 1986, in seguito alla necessità dell'ampliamento degli spazi produttivi, viene acquistata la sede di San Vendemiano (TV), che nel corso degli anni raggiungerà le dimensioni attuali.

Alla fine degli anni '90 diventa il primo produttore europeo di piastre per sedie d'ufficio.

Negli anni 2000 si certifica ISO 9001 rendendola un'azienda leader di mercato ed espande il suo business investendo nel settore nautico con i Cantieri Navali Caorle.

Nel 2007 diversifica l'offerta con la nascita della divisione carpenteria, il cui peso sul fatturato corrisponde a circa il 15%.

O.M.S. si concentra sullo sviluppo di meccanismi per sedie, i quali rappresentano oggi il core business dell'azienda.

Allo stesso tempo mantiene attivi i rapporti con aziende leader mondiali nel settore elettrodomestico, sviluppando particolari di elevato contenuto tecnico.

Oggi i prodotti di O.M.S. hanno una diffusione internazionale: O.M.S. vende in ben 21 Paesi nel mondo, ma nonostante la diffusione globale, il rapporto con il cliente rimane sempre diretto o attraverso i distributori, per una comunicazione snella ed efficiente.

O.M.S. & Vela Production

O.M.S. ha scelto di affidarsi a Datasys Network per quanto riguarda la parte Finance e Amministrativa (Contabilità, Controllo di Gestione, Gestione Ammortamenti e Fatturazione Elettronica), e per la parte di Produzione con l'ERP Vela Production, che comprende le Vendite e gli Acquisti, la gestione della Logistica e del Magazzino (Logistica WIFI, Magazzino WIP), la Qualità, la Produzione, il MES, la Schedulazione della Produzione e la Business Intelligence.

Vela Production rappresenta la risposta innovativa per gestire produzione ed assemblaggio dei componenti di prodotto, dando risposta alle problematiche produttive, logistiche e gestionali. Integrata con evolute soluzioni di amministrazione, controllo di gestione e business intelligence, permette anche un continuo monitoraggio sull'andamento della marginalità e sui costi di vendita, di acquisto e produzione finalizzato all'ottenimento di vantaggi competitivi.

Poter controllare il flusso dei materiali e la gestione dei costi del prodotto è efficace per valutare e pianificare sia la redditività dei prodotti che l'immobilizzo dei materiali.

Con l'introduzione del **Magazzino WIP** è stata facilitata la gestione delle quantità necessarie alla produzione, evitando così di impegnare inutilmente il materiale e di lasciarlo in giacenza nel magazzino principale fino alla fine del ciclo produttivo. Questo ha permesso di avere un effettivo controllo delle quantità reali del magazzino e delle quantità impiegate in produzione.

La tematica della gestione magazzini e degli articoli per lotto abbraccia un contesto molto ampio in Vela Production.

Il **Magazzino WIFI** consente ad esempio di sapere sempre dove si trova il prodotto, di prelevare i lotti più datati in seguito a un'ubicazione in ordine cronologico, di diminuire del 50% i tempi dell'inventario a fine anno, di effettuare prelievi o trasferimenti al Magazzino WIP, e di preparare la spedizione controllando che il prodotto o il lotto prelevato sia quello ordinato.

La movimentazione delle merci viene registrata in entrata/uscita con PC tradizionali o attraverso terminali e palmari in radio frequenza RFID, e specifiche funzioni analizzano le giacenze di magazzino, suggerendo all'operatore i prodotti da approvvigionare, in modo da mantenerle sotto controllo e garantire un ottimale livello di servizio.



Fig.1 Esempio di terminale, configurabile in base alle esigenze del cliente.

Le soluzioni del **MES** (Manufacturing Execution System) e della **Schedulazione** hanno permesso invece di ottimizzare i processi interni con il conseguente miglioramento delle prestazioni, riducendo allo stesso tempo il numero di errori e la quantità di scarti.

Una pianificazione più efficace delle lavorazioni e gli abbinamenti ottimali degli ordini in portafoglio determinano il minor costo di produzione e la riduzione drastica dei tempi di setup. Permette così di ottenere un piano di produzione fattibile che bilancia le esigenze commerciali con quelle tecnico-produttive, migliorando il servizio ai clienti e riducendo i costi di produzione.

Il **MES** garantisce il controllo dei tempi di produzione, il monitoraggio dei vari processi e la raccolta delle informazioni di produzione in tempo reale, avvalendosi dell'interconnessione tra i sistemi di controllo delle macchine e il sistema ERP. Le informazioni reali e tempestive che vengono rese disponibili consentono di identificare le inefficienze e di adottare le contromisure necessarie a ridurle o a eliminarle.

Questo ha reso possibile l'ottimizzazione dell'impiego della forza lavoro, allocando nelle varie postazioni le persone con le skills più idonee a svolgere un determinato lavoro.

La **Schedulazione** è direttamente collegata con il MES e offre una panoramica completa e aggiornata sulla produzione.

Considera le numerose variabili e le tipologie di dati, rielabora le informazioni raccolte in funzione di richiesta-tempistiche-disponibilità di risorse o materie prime, diventando così un elemento chiave per ottenere flessibilità ed efficienza.



Fig.2 Dettaglio del MES: area di selezione delle matricole e dei centri di lavoro.

Octano - 001 TEST *** D.M.S. S.p.A. *** TEST (SPLA1/SOLA pratica 1)

Connessioni Configurazione sistema Configurazione applicazione Servizi Strumenti Finestra Aiuto

ceano Reparto Plastica 001-ISP Mario Rossi

Inizia Lavori
 Fine Lavori
 Pausa Lav
 Ripresa Lav
 Controllo
 Controllo

OPERAZIONI IN CORSO

Nominativo operai	Numero ordine	Fase di lavoro	Linea operazione	Codice parte/articolo	Descrizione assieme	Quantità completa	Da
Deme Kozso	29958	STD1	STAMP. PASTI	45015280V	PASTIGLIA MOLL	61344,00000	1

LISTA OPERAZIONI

Unità prod.	Anno ordine	Numero ordine	Codice parte/articolo	Descrizione assieme	Priorità assegnata
01	2019	26179	44521980V	POM.FEM.REG.MECCA	0200
01	2020	26999	45021280N	BOCCOLA X MECC.225	0300
01	2020	27143	45023380V	BOCCOLA X OSC.M660-	0400

FERMI MACCHINA

SETUP PAUSA PRANZO
 MANCANZA MATERIALE MATERIALE NON CONFORME
 CAMBIO NASTRO MANCANZA PERSONALE
 MANUTENZIONE MACCHINA GUASTO MACCHINA

AFFIANCAMENTO LAVORO FINE AFFIANCAMENTO
 RIPRESA TURNO FINE TURNO

600

ASSISTENZA

Fig.3 Dettaglio del MES: gestione lavorazioni della matricola selezionata.

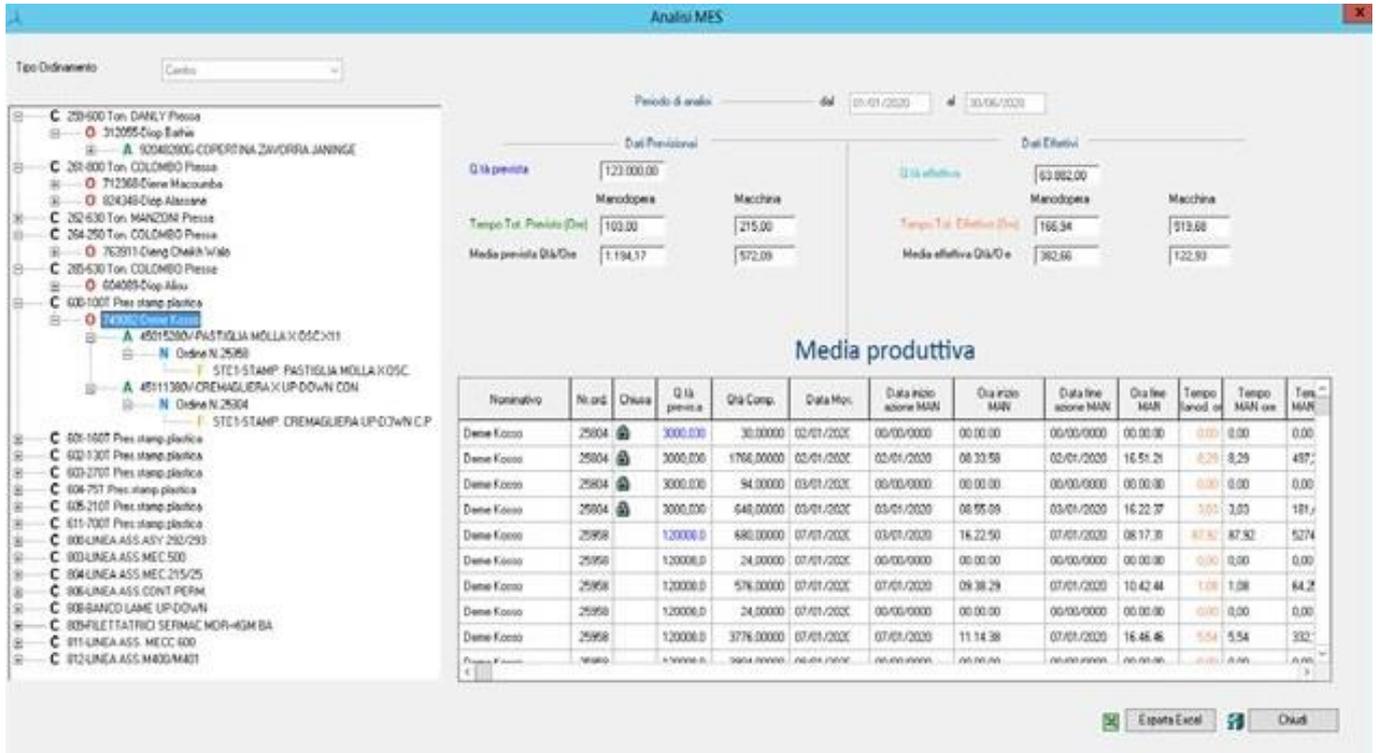


Fig.4 Dettaglio del MES: analisi della media produttiva di un centro di lavoro in un arco temporale selezionato.



O.M.S. S.p.a.
Vela Production Case Study
Aprile 2021

Datasys Network S.r.l.
Via Stresa 25,
20125 Milano
Tel. +39 026773351

www.velaerp.it
www.datasys.it

Copyright © Datasys Network S.r.l. Tutti i diritti sono riservati.
Questo documento viene fornito solo a scopo informativo e i
contenuti del presente documento sono soggetti a modifiche
senza preavviso.

Questo documento non può essere riprodotto o trasmesso in
alcuna forma o attraverso mezzi elettronici o meccanici, per
qualsiasi scopo, senza la nostra previa autorizzazione scritta.